



PLAN I PROGRAM RADA ZA 2021. GODINU

U Kninu, studeni 2020. godine

SADRŽAJ

1. UVOD	str.1.
1.1. <i>Djelatnosti agencije</i>	str. 1.
1.2. <i>Ljudski potencijali</i>	str.2
1.3. <i>Smjernice rada</i>	str.4.
2. RAZRADA AKTIVNOSTI	str.4.
2.1. <i>Strateško planiranje, priprema, provedba i evaluacija projekata</i>	str.4.
2.2. <i>Razvoj poduzetništva</i>	str.5.
2.3. <i>Ruralni razvoj, poljoprivreda i turizam</i>	str.7.
2.4. <i>Lokalni/održivi razvoj</i>	str.8.
3. PROGRAMSKE ODREDNICE U 2021. GODINI	str.10.
3.1. <i>Jačanje kapaciteta stručne službe Agencije</i>	str. 10.
3.2. <i>Stručna podrška – suradnja sa Gradom Kninom, gradskim institucijama, JLS-ovima, lokalnim poduzetnicima, poljoprivrednicima i drugim zainteresiranim osobama</i>	str. 10.
3.3. <i>Implementacija IP-a</i>	str. 11.
3.4. <i>Programsko razdoblje 2021. – 2027./NRS 2030</i>	str.11.
4. PRILOZI:	
4.1. <i>Financijski plan za 2021. godinu sa projekcijama za 2022. i 2023. godinu</i>	
4.2. <i>Obrazloženje financijskog plana za 2021. godinu sa projekcijama za 2022. i 2023. godinu</i>	

1. UVOD

Planom rada Lokalna razvojna agencija Grada Knina, (u daljnjem tekstu Agencija) daje se pregled djelatnosti pravnog subjekta, aktivnosti i projekata u 2021. godini.

1.1. Djelatnosti agencije

- ✓ pružanje tehničke i savjetodavne potpore u programima lokalne, regionalne i međunarodne suradnje
- ✓ promocija jedinica lokalne samouprave
- ✓ potpora razvojnim programima uključujući i javno-privatna partnerstva, izravne investicije, joint venture inicijative
- ✓ privlačenje izravnih stranih investicija (FDI - foreign direct investment)
- ✓ pružanje tehničke pomoći u izradi projektnih prijedloga za financiranje kroz fondove EU i dr.
- ✓ izrada studija i elaborata za potrebe jedinice lokalne samouprave
- ✓ obavljanje svih poslova koji se odnose na poticanje i razvoj malog i srednjeg poduzetništva (edukacija, promidžba, kreditiranje, monitoring, izdavanje jamstva i druge usluge poduzetnicima)
- ✓ razvoj ljudskih potencijala za potrebe poduzetnika
- ✓ koordinira izradu akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinice lokalne samouprave
- ✓ prati provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- ✓ surađuje s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- ✓ sudjeluje u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave

Agencija je registrirana u Jedinstvenom registru potpornih institucija - JRPI- ju koji evidentira i sistematizira subjekte poduzetničke infrastrukture u Republici Hrvatskoj koji su korisnici potpora, poticajnih mjera, darovnica ili povlastica, odnosno koji namjeravaju koristiti iste, odobrenih od Ministarstva gospodarstva, poduzetništva i obrta, kao nadležnog ministarstva za poduzetničke zone i poduzetničke potporne institucije u Republici Hrvatskoj, ili drugih tijela državne uprave nadležnih za dodjelu potpora, poticajnih mjera, darovnica ili povlastica.

JRPI je definiran Zakonom o unapređenju poduzetničke infrastrukture i Naputkom za izradu i korištenje JRPI.

Izvršen je upis Agencije u Upisnik regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija koje vodi Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU, odnosno Agencija za regionalni razvoj RH.

Izvršen je upis Agencije u mrežu BOND

BOND je jedinstvena mreža različitih vrsta poduzetničkih potpornih institucija (PPI) čija je zadaća pružanje potpore poduzetnicima. Mreža BOND predstavlja platformu za sveukupni

razvoj kapaciteta i kvalitete usluga PPI, a poduzetnicima pruža objedinjeni pristup poslovnim znanjima, vještinama, partnerima, informacijama i uslugama važnima za pokretanje i razvoj poslovanja. Mreža BOND nastala je kao rezultat provođenja aktivnosti u okviru projekta Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija. Projekt je usmjeren na povećanje konkurentnosti hrvatske ekonomije kroz razvoj učinkovitih poduzetničkih potpornih institucija koje će svojim djelovanjem stvoriti povoljno okruženje za razvoj poslovanja i povećati mogućnosti rasta, razvoja i održivosti poduzeća. Mreža BOND strateški je partner donositeljima mjera i politika ujednačenog regionalnog razvoja malog gospodarstva i poduzetničkog okruženja u Republici Hrvatskoj.

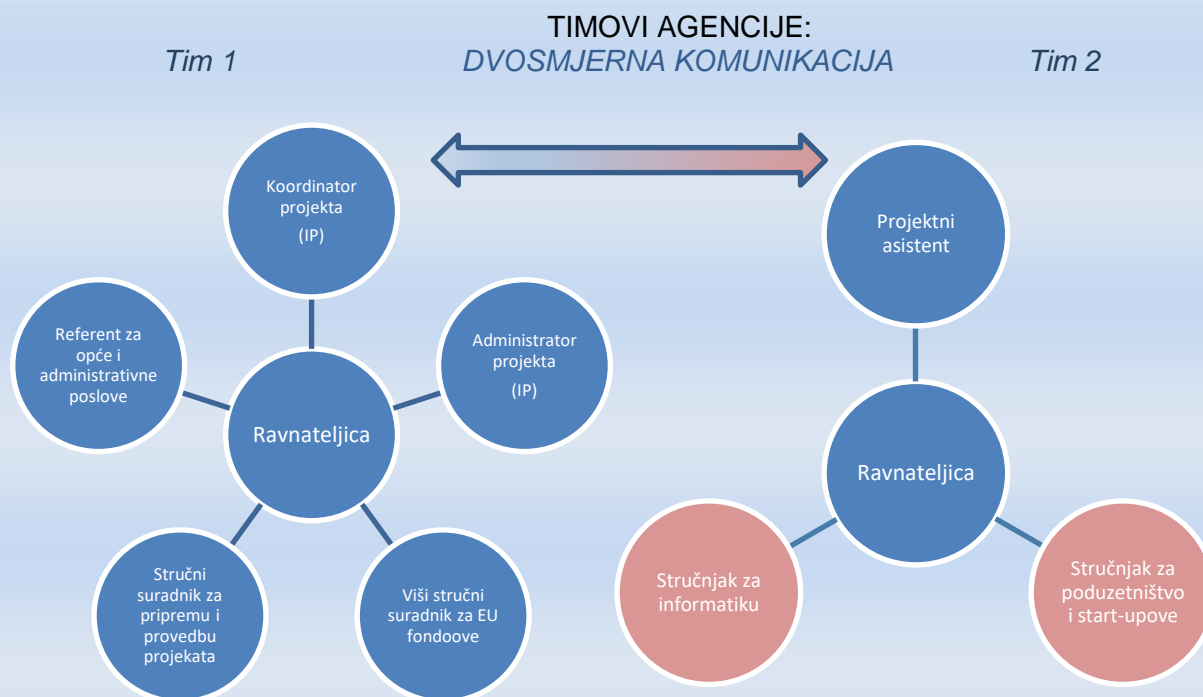
1.2. Ljudski potencijali

R.br.	Radno mjesto	Stručna sprema	Status zaposlenja
1	Referent za opće i administrativne poslove	SSS	Neodređeno
2	Stručni suradnik za pripremu i provedbu projekata	VŠS	Neodređeno
3	Viši stručni suradnik za EU fondove	VSS/mr.sc	Neodređeno
4	Ravnateljica	VSS	Određeno/mandat
ČLANOVI TIMA ZA PROVEDBU INTERVENCIJSKOG PLANA			
5	Koordinator projekta	VSS	Određeno
6	Administrator projekta	VSS	Određeno
7	Administrator projekta	VŠS	Određeno
8	Stručnjak za poduzetništvo i startupove	VŠS/VSS	Određeno (u 2021. godini)
9	Stručnjak za informatiku	VŠS/VSS	Određeno (u 2021. godini)

Ustanova trenutno zapošljava sedam (7) osoba, koje zajedno sa Ravnateljicom ustanove čine stručni tim potpore dionicima na području Grada Knina. Od ukupnog broja zaposlenih, preko 80% ih je sa višom, odnosno visokom stručnom spremom, a Ustanova kontinuirano radi na educiranju/informiranju zaposlenika u svrhu pružanja što kvalitetnijih usluga dionicama.

Za potrebe upravljanja Informacijsko-inovacijskim inkubatorom, u Ustanovi se u 2021. godini nastavlja sa aktivnostima započetim u 2020. godini, a odnose se na formiranje stručnog tima koji će uz Ravnateljicu biti zadužen za upravljanje/provedbu aktivnosti inkubatora, pa će se do kraja

2022. godine (do kraja provedbe projekta „3i“) zaposliti još dvije stručne osobe: Stručnjak za poduzetništvo i start-upove i Stručnjak za informatiku.



Temeljem sistematizacije radnih mjesta, stručni tim Agencije čine:

- Ravnatelj/ica
- Viši savjetnik/ica
- Viši stručni suradnik/ica za EU fondove
- Viši stručni suradnik/ica za poduzetništvo
- Viši stručni suradnik za informatiku
- Viši stručni suradnik/ica za poljoprivredu i ruralni razvoj
- Stručni suradnik/ica za pripremu i provedbu projekata
- Referent/ica za financijsko – računovodstvene poslove
- Referent/ica za opće i administrativne poslove
- Koordinator/ica projekta, osoba zaposlena za vrijeme trajanja IP-a kod JU LRA Matica, kao projektnog partnera kao koordinator/ica projekta
- Administrator/ca, osoba zaposlena za vrijeme trajanja IP-a kod JU LRA Matica, kao projektnog partnera, zadužen/a za cjelokupnu administraciju projekta i cijelog IP-a
- Stručnjak za poduzetništvo i start-upove osoba zaposlena za vrijeme trajanja projekta „3i“ kod JU LRA Matica kao projektnog partnera
- Stručnjak za informatiku - osoba zaposlena za vrijeme trajanja projekta „3i“ kod JU LRA Matica kao projektnog partnera.

1.3. Smjernice rada

Agencija je osnovana s ciljem osiguranja protoka informacija i transfera znanja za napredak u razvoju ruralnog gospodarstva i lokalne zajednice, razvijanja sinergije i umrežavanja između svih dionika kojima je u interesu doprinijeti razvoju ruralnih područja, iskorištavanja i razvijanja postojećih potencijala, dugoročnog ostvarivanja održivog razvoja, jačanja financijskih i ljudskih kapaciteta, pripreme za korištenje strukturnih fondova, te briga o gospodarskom, kulturnom i svakom drugom razvoju na području grada Knina. Formalni rad Agencije propisuje se Programom rada kojim se propisuju i određuju temeljna načela djelovanja i temeljne smjernice budućeg rada, te se utvrđuju programske i druge aktivnosti potrebne za njihovo ostvarenje.

Redovno poslovanje odnose se na aktivnosti koje Agencija provodi za svog osnivača - Grad Knin (dalje u tekstu Grad), dionike sa područja Grada, županijske institucije te aktivnosti koje su skladu s postavljenim zakonskim regulativama, a odnose se na područje lokalnog razvoja, ruralnog razvoja, poduzetništva te pripreme projekata.

Navedene ciljeve i djelatnosti potrebno je realizirati kroz određene aktivnosti, a kako bi se definirale mjere provedbe tih aktivnosti potrebno je definirati glavna interesna područja Agencije koja su sljedeća:

- ☞ Strateško planiranje, priprema, provedba i evaluacija projekata
- ☞ Poduzetništvo
- ☞ Poljoprivreda i ruralni razvoj i turizam
- ☞ Održivi razvoj

2. RAZRADA AKTIVNOSTI

2.1. Strateško planiranje, priprema, provedba i evaluacija projekata

U aktivnostima pripreme projekata sudjeluju svi zaposlenici Agencije. Priprema projekata odnosi se na projekte koje je Grad Knin ili ustanova, poduzeće ili udruga u njezinom vlasništvu identificirali kao strateške te se aktivnosti odnose na pripremu projektne i natječajne dokumentacije za potrebe grada Knina koje obuhvaćaju:

- ✓ Koordinaciju procesa tehničke pripreme projekta (tehnička dokumentacija)
- ✓ Osmišljavanje elemenata projekta
- ✓ Raspis prijavnog obrasca – narativni dio
- ✓ Raspis prijavnog obrasca – proračun
- ✓ Prikupljanje dodatne dokumentacije
- ✓ Priprema projektnog dosjea sukladno uputama ugovornog tijela

Sukladno Zakonu o regionalnom razvoju, Agencija za Grad Knin (dalje u tekstu Grad) kao svog osnivača koordinira procese pripreme i provedbe strateških dokumenata, razvojnih programa i projekata. Procesom upravljanja strateškog planiranja i provedbe lokalne politike u Gradu, Agencija upravlja poštivanjem temeljnih načela regionalnog razvoja navedenih u Zakonu o

regionalnom razvoju.

Jačanje institucionalnih i administrativnih kapaciteta za strateško planiranje i upravljanje lokalnim razvojem te unaprjeđenje mehanizma suradnje i koordinacije između različitih aktera lokalne ali i regionalne politike na različitim razinama upravnog sustava RH pretpostavka su boljeg povezivanja razvojnih prioriteta središnje razine s potrebama regionalne i lokalne razine, kako bi se dostupna sredstva namijenjena lokalnom razvoju trošila tako da pridonose ostvarivanju nacionalnih, regionalnih i lokalnih razvojnih ciljeva na koherentan i integrirani način. Strategija regionalnog razvoja stavlja lokalne i regionalne sudionike razvojnog procesa u središte razvoja njihovih područja.

Pri upravljanju lokalnim razvojem sukladno Zakonu, Agencija provodi slijedeće aktivnosti:

- ✓ Koordinira izradu akcijskih planova za provedbu strategija Grada
- ✓ Prati provedbu strategija razvoja Grada
- ✓ Izrađuje i vodi bazu projekata Grada
- ✓ Sudjeluje u provedbi programa Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije i drugih središnjih tijela državne uprave
- ✓ Suraduje s drugim koordinatorima radi pripreme i provedbe zajedničkih projekata.

PLANIRANA AKTIVNOST U 2021. GODINI	STRATEŠKO PLANIRANJE, PRIPREMA, PROVEDBA I EVALUACIJA PROJEKATA
CILJ AKTIVNOSTI	Koordinacija procesa strateškog i projektnog planiranja u Gradu
OPIS AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none">☞ Komunikacija sa svim razvojnim dionicima na području Grada☞ Priprema indikativnog plana objave natječaja za potrebe Grada☞ Izrada rekapitulacije projektnih aktivnosti za područje Grada☞ Sudjelovanje u izradi strateških dokumenata, studija, elaborate i dr. dokumenata Grada u suradnji sa gradskim stručnim službama- u suradnji sa gradskim stručnim službama
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Izrađena baza razvojnih projekata<input checked="" type="checkbox"/> uspostavljeni kanali komunikacije sa svim dionicima razvoja na području<input checked="" type="checkbox"/> Informacije o projektnim aktivnostima na godišnjoj razini za područje Grada

2.2. Razvoj poduzetništva

Agencija je registrirana kao potporna institucija za malo i srednje poduzetništvo, a svojim uslugama unapređuje poduzetničko okruženje u Gradu. Agencija je donijela Program razvoja poduzetništva za 2019. – 2020. godinu, kao i za 2021. godinu, kojim će Agencija dati svoj doprinos razvoju poslovne infrastrukture na području Grada, te kojim će uspostaviti kontinuiranu podršku poduzetnicima za osnivanje i razvoj novih projekata (poslovnih poduhvata) kao i povećanje konkurentnosti poduzetnika sa područja Grada.

Provedba navedenog Programa omogućit će povoljno okruženje za razvoj poduzetništva na području Grada, koji će biti ostvaren fokusiranjem na unaprjeđenje poslovnih pomoćnih usluga i infrastrukture za osnivanje, razvoj i širenje poslovanja te na povećano promicanje poduzetništva

na području Grada, sa naglaskom na MSP-ove, kojima će se omogućiti lakši pristup informacijama o mogućnostima razvoja i visokokvalitetnim poslovnim uslugama i infrastrukturi koju nude poduzetničke potporne PPI-jevi, a koje će potaknuti pokretanje poslovanja i razvoj MSP-ova. Zahvaljujući potpori koju nudi Ustanova kao PPI, razvoju poduzetništva na području Grada ima veću vjerojatnost održivosti i rasta. Programom su predviđene kombinacije metoda: informacija, osposobljavanja, savjetovanja, mentorstva, potpore za pristup financijama i poslovnoj infrastrukturi, kojima će se rješavati pitanja potreba MSP na području Grada, s ciljem smanjena asimetrije informacija među MSP-ovima sa područja Grada, te olakšavanja pristupa poslovnim znanjima, vještinama i informacijama ključnim za rast i razvoj poslovanja.

Svrha (cilj) Programa: Osiguravanje potpore osnivanju novih poduzeća, olakšavanju poslovanja aktivnih poduzeća i jačanju institucija koje pružaju potporu poduzetnicima kako bi se doprinijelo stvaranju povoljnijeg okruženja za rast i razvoj poduzetništva na području Grada.

Provedbom Programskih aktivnosti programa doprinijet će se:

- ✓ jačanju konkurentnosti poduzetništva
- ✓ održivom razvoju postojećih poslovnih subjekata
- ✓ povećanje konkurentnosti poslovnih subjekata
- ✓ Agencija će provedbom Programa uspostaviti mehanizme za pružanje usluga:
 - ☞ POMOĆ U PRIPREMI PROJEKATA – stručna pomoć/ savjetovanje u pripremi projekata dionika na području Grada
 - ☞ JAČANJE KAPACITETA – pomoć/savjetovanje u razvoju poslovanja, umrežavanju i širenju tržišta za dionike na području Grada,
 - ☞ JAČANJE KOMPETENCIJA – pomoć/savjetovanje za podizanje konkurentne sposobnosti MSP-ova edukacijom i unapređenjem poduzetničkih vještina.

U partnerstvu sa Gradom Agencija će provoditi projekte „Razvoj infrastrukture Poduzetničkog centra“ i „Rekonstrukcija i opremanje informacijsko-inovacijskog inkubatora (3i)“.

Specifični cilj projekata je razvoj poslovne infrastrukture i kontinuirane podrške poduzetnicima sa područja Grada za razvoj novih poduhvata i povećanje konkurentnosti na domaćem i stranom tržištu kao i kontinuirane podrške poduzetnicima početnicima za osnivanje i razvoj novih poduhvata u području informacijskih i komunikacijskih tehnologija, povećanje konkurentnosti na domaćem i stranom tržištu, putem rekonstrukcije i opremanja Informacijsko-inovacijskog centra (3i).

Očekivani rezultati projekata:

- ☑ osnovan i funkcionalan Poduzetnički centar
- ☑ postojeći poduzetnici osposobljeni za razvoj i unapređenje vlastitih poduzetničkih projekata
- ☑ ojačani kapaciteti osoblja centra i potpornih institucija
- ☑ uređen i opremljen informacijsko-inovacijski inkubator (min.500 m²) – 1 jedinica,

- ☑ osnovano najmanje 15 start-up poduzeća do 2023., najmanje 30 novozaposlenih u startup poduzećima, najmanje 10 start-up projekata razvijeno i podržano u okviru projekta,
- ☑ najmanje 100 poduzetnika /studenta/učenika educirano o poduzetničkim vještinama i znanjima

Odgovornost za upravljanje „3i“ inkubatorom i općim razvojem poduzetničke klime, stručne i savjetodavne usluge biti će na Agenciji i to na temelju partnerskog modela upravljanja, dijeljenjem resursa i aktivnosti prema ključnim kompetencijama Agencije.

PLANIRANA AKTIVNOST U 2021. GODINI	POTICANJE RAZVOJA PODUZETNIŠTVA
CILJ AKTIVNOSTI	Provedba aktivnosti Programa poticanja razvoja poduzetništva na području grada Knina u 2021. godini, kojeg je Agencija donijela u studenom 2020. godine.
OPIS AKTIVNOSTI	☞ Informiranje ☞ Savjetovanje ☞ Suradnja
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Održane edukacije, seminari, info-radionice/info dane i dr. stručna događanja namijenjene ciljanim skupinama polaznika s konkretnim temama prilagođenima stvarnim potrebama dionika ☑ stručna pomoć/konzultacije dionika vezano uz razradu projektne ideje i/ili pomoć u poslovanju ☑ sudjelovanje zaposlenika Agencije u aktivnostima organiziranim od strane Grada, Županije, Ministarstava, i dr. i/ili suradnja sa istima u svrhu jačanja lokalnih kapaciteta

2.3. Ruralni razvoj, poljoprivreda i turizam

Sektor ruralnog razvoja, poljoprivrede i turizma Grada okrenut je razvijanju ruralnog područja u kontekstu razvoja poljoprivredne i turističke djelatnosti, odnosno poticanju razvoja poljoprivrede i turizma na područjima gdje postoje poljoprivredni i turistički resursi. Ruralni razvoj, poljoprivreda i razvoj turizma baziraju se na održivom razvoju koji svoje uporište pronalazi u revitalizaciji već postojećih kapaciteta i implementaciji novih u razvojnu viziju grada Knina. Agencija će aktivnosti informiranja, savjetovanja i obrazovanja, uz poštivanje načela dobre poljoprivredne prakse te očuvanje ruralnog prostora njegujući tradiciju i običaje, razvijati konkurentna i napredna poljoprivredna gospodarstava i subjekte u sektoru poljoprivrede i ruralnog turizma.

PLANIRANA AKTIVNOST U 2021. GODINI	RURALNI RAZVOJ, POLJOPRIVREDA I TURIZAM
CILJ AKTIVNOSTI	Doprinos Agencije razvoju poljoprivrede i turizma na području Grada
OPIS AKTIVNOSTI	☞ Savjetovanje zainteresiranih dionika ☞ Informativne radionice o uvjetima natječaja ☞ Edukacija potencijalnih prijavitelja
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Održane edukacije, seminari, info-radionice/info dane i dr. stručna događanja namijenjene ciljanim skupinama polaznika s konkretnim temama prilagođenima stvarnim potrebama dionika ☑ stručna pomoć/konzultacije dionika vezano uz razradu projektne ideje i/ili pomoć u poslovanju

- | | |
|--|---|
| | <input checked="" type="checkbox"/> sudjelovanje zaposlenika Agencije u aktivnostima organiziranim od strane Grada, Županije, Ministarstava, i dr. i/ili suradnja sa istima u svrhu jačanja lokalnih kapaciteta |
|--|---|

2.4. Lokalni/održivi razvoj

„Koncept održivog razvoja podrazumijeva proces postizanja ravnoteže između gospodarskih, socijalnih i okolišnih zahtjeva, kako bi se osiguralo “zadovoljavanje potreba sadašnje generacije, bez ugrožavanja mogućnosti budućih generacija da zadovolje svoje potrebe”.

Aktivnosti pametnog/održivog razvoja lokalne zajednice horizontalna je aktivnosti - isprepliće se sa ostalim aktivnostima Agencije, obzirom da se razvoj po područjima mora promišljati i planirati na održivi način. „Pametni concept“ upravljanja gradom podrazumijeva uspostavu učinkovitog sustava upravljanja procesima s ciljem stvaranja ugodnijeg okruženja za život. Za primjenu takvog modela, potrebna je aktivna suradnja građana, gradske uprave i gospodarstva.

Kako bi se zadovoljile rastuće potrebe stanovnika i rješavali problemi povezani s povećanjem urbanog stanovništva, gradske uprave moraju razmatrati inovativne pristupe za postizanje održivog razvoja. Izgradnjom održivih gradova dolazi se do cjelovitog pristupa u zaštiti okoliša u kojem se mnoge komponente prirodnog ekosustava isprepliću s onima iz društvenog, ekonomskog, kulturnog i političkog urbanog sustava u jedan jedinstveni sustav. Stoga, potrebno je uspostaviti učinkoviti način funkcioniranja gradskih službi sa svih aspekata, u području javnih i komunalnih usluga kako bi se osigurao viši stupanj efikasnosti gradskog sustava, a stanovnicima bolja kvaliteta života uz niže troškove.

Osim sredstava planiranih u gradskim ili općinskim proračunima, jedinice lokalne samouprave imaju na raspolaganju razne domaće i međunarodne izvore financiranja za projekte koji uključuju kreditna i bespovratna sredstva.

Prema odredbama Zakona o zaštiti okoliša, Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost osniva se radi osiguranja dodatnih sredstava za financiranje projekata, programa i sličnih aktivnosti u području očuvanja, održivog korištenja, zaštite i unapređivanja okoliša. Cilj je provedbom takvih projekata omogućiti i unaprijediti kvalitetu života građana te povećati konkurentnost hrvatskih poduzeća.

Svaki grad predstavlja jedinstveni sustav, gdje različiti akteri - gradska uprava, komunalna poduzeća i građani poduzimaju brojne aktivnosti, stvarajući kompleksne interakcije i međuovisnosti. Shvaćajući posebne ekološke i društvene kontekste grada, njegove prioritetne aktivnosti, kao i njegovu povijest i specifična obilježja, potrebno je strateško urbano planiranje koje će pomoći da se pronađe optimalan put ka konačnom cilju – održivom gradu.

Razvojnim smjerovima i strateškim ciljevima na razini Europske Unije, pa onda i Hrvatske želi se iskoristiti potencijale svake zemlje članice kako bi se otklonile gospodarske i društvene štete prouzročene globalnom krizom, potaknuo što brži oporavak i odgovorilo na ciljeve postavljene u okviru Europskog zelenog plana i Europskog teritorijalnog programa 2030. te time postavilo temelj održivom i inovativnom razvoju Hrvatske, uz postizanje otpornosti društva i gospodarstva

na globalne krize.

Gradovi trebaju postati poželjno i atraktivno mjesto za život, a to se postiže jednakim omjerom kvalitete života stanovnika kao i o njihovoj konkurentnosti. Gradovi se tako brendiraju kao "zeleni", "kreativni" ili "kulturni" gradovi. Svoju atraktivnost grade na kvaliteti obrazovanja, kulturnoj baštini, sportskim i rekreacijskim mogućnostima, zaštiti okoliša i čistoći zraka i vode, kao i društvenom životu i urbanoj sigurnosti.

Privlačnost nekog grada rezultat je održivog i integriranog urbanog razvoja koji uključuje: pametno urbanističko planiranje, održivi gradski javni prijevoz, pristupačno stanovanje, dobre javne usluge, čist zrak, čistu vodu, zelene površine, itd. Atraktivan grad ima kreativnost koja seže izvan uskih kulturnih aspekata prema širim procesima kreativnog djelovanja, društvene inovacije, organizacijskog učenja i izgradnje "urbane inteligencije".

Gradovi koje uspijevaju biti najatraktivniji se nalaze na rastućem razvojnom putu. Oni imaju više financijskih sredstava i više prostora za upravljanje javnim i privatnim kreativnim investicijama koje nadilaze osnovne potrebe.

Agencija će Gradu pružiti partnersku podršku u provedbi aktivnosti i/ili projekata čija je svrha usklađivanje sa strateškim okvirom održivog razvoja na razini RH i EU s ciljem pozicioniranja Grada kao atraktivnog i poželjnog mjesta za život.

PLANIRANA AKTIVNOST U 2020. GODINI	LOKALNI/ODRŽIVI RAZVOJ
CILJ AKTIVNOSTI	Program održivog razvoja lokalne zajednice koncipiran je kao odgovor na razvojne prioritete lokalne i područne razine i predstavlja podršku gospodarskoj i socijalnoj revitalizaciji potpomognutih područja te jačanju socijalne kohezije i održivog razvoja.
OPIS AKTIVNOSTI	<ul style="list-style-type: none">☞ podrška Gradu u provedbi aktivnosti održivog razvoja☞ uvođenje ciljeva održivog razvoja u okvir strateškog planiranja Grada☞ Organizacija i sudjelovanje na informativnim radionicama, konferencije i okruglim stolovima s temama: promicanje jednakih mogućnosti i socijalne uključenosti, promicanju održivog razvoja i neovisnosti lokalne zajednice.☞ aktivnosti učinkovitog praćenje uspješnosti provedbe ciljeva održivog razvoja Grada,☞ priprema prijave projekata za natječaja FZOEU-a, natječaja „Smart i Eco city – najbolje „Eco“ i „City“ prakse i rješenja kao i drugih fondova/programa za financiranje održivog razvoja gradova
INDIKATORI USPJEŠNOSTI	<ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> sudjelovanje i održane radionice i druge aktivnosti informiranja zaposlenika Matice i lokalnih dionika<input checked="" type="checkbox"/> uspostavljeni mehanizmi učinkovitog praćenje/ Informacijskog sustava za strateško planiranje i upravljanje razvojem, elektroničko prikupljanje i pohrana statističkih i financijskih podataka potrebnih za praćenje i izvještavanje o provedbi akata strateškog planiranja samim tim i praćenje provedbenih aktivnosti koje doprinose ostvarenju ciljeva Programa UN-a<input checked="" type="checkbox"/> broj prijavljenih projekata/projektnih prijedloga

3. PROGRAMSKE ODREDNICE U 2021. GODINI

1.1. Jačanje kapaciteta stručne službe Agencije

U 2019. godini, Agencija je uspostavila ured kao referentnu info točku za sve dionike na području grada Knina, ali i okolnih općina. Rad Agencije, odnosno ljudski resursi predstavljeni su široj javnosti, a kreiranim alatima kao što su vizualni identitet ustanove i web stranica dodatno je približila rad Agencije zainteresiranoj javnosti - javnost je upoznata sa radom Agencije.

U okviru aktivnosti jačanja kapaciteta Agencije provodit će se aktivnosti kojima se promiče strateška suradnja između Agencije s jedne strane, kao pružatelja usluga, i javnih tijela, organizacija civilnog društva, poduzetnicima i zainteresirane javnosti sa druge strane.

Jačanjem kapaciteta Agencije utjecat će se na jačanje kapaciteta lokalnih dionika i to provedbom sljedećih aktivnosti: dijalog, suradnja, umrežavanje i razmjena prakse između lokalnih dionika održavanjem radionica, sastanaka, info-dana i sl.

1.2. Stručna podrška – suradnja sa Gradom Kninom, gradskim institucijama, JLS-ovima, lokalnim poduzetnicima, poljoprivrednicima i drugim zainteresiranim osobama

Glavni zadatak Agencija je podrška u radu Gradu Kninu, kroz pružanje pomoći u: promociji Grada, radu gradskih ustanova, pripremi i izradi projektnih prijedloga. Uspostaviti će se suradnja i sa susjednim JLS-ovima, lokalnim poduzetnicima, poljoprivrednicima i drugim zainteresiranim osobama, te će se provoditi i druge aktivnosti koje doprinose razvoju područja. Izraditi će se baza korisnika po kategorijama, te plan edukacija – temeljem indikativnog godišnjeg plana objave natječaja na razini RH, a prema interesu potencijalnih sudionika. Agencija u suradnji sa Gradom, kao potporna ustanova, potencijalnim prijaviteljima i drugim zainteresiranim osobama nudi informaciju kao i pomoć pri popunjavanju zahtjeva i kompletiranju dokumentacije vezano uz Javne pozive za dodjelu potpora Grada Knina u turizmu, poljoprivredi i za gospodarstvenike.

Također, prema izrađenoj bazi korisnika (po kategorijama), Agencija će potencijalne prijavitelje informirati o raspisu/objavi natječaja koji se na njih odnose, a temeljem iskazanog interesa. Cilj ove programske odrednice je uspostavljanje Agencije kao središnje/referentne točke za pružanje aktualnih informacija o dostupnim sredstvima.

1.3. Implementacija IP-a

U poslovnom planu Agencije za 2021. godinu vrlo je važna implementacija Intervencijskog plana grada Knina, kao i Strategije razvoja grada Knina za razdoblje 2018.- 2023., budući je riječ o temeljnim dokumentima za razvoj područja.

Grad Knin je odabran kao jedan od pet pilot područja za provedbu Programa integrirane fizičke, gospodarske i socijalne regeneracije malih gradova na ratom pogođenim područjima. Program integrira aktivnosti specifičnog cilja 9b1 „Održiva fizička, socijalna i gospodarska regeneracija pet depriviranih pilot područja s ciljem smanjenja socijalnih nejednakosti, isključenosti i siromaštva“ Operativnog programa „Konkurentnost i kohezija“ 2014.-2020., s aktivnostima specifičnog cilja

9.i.2 „Jačanje aktivnog uključivanja kroz implementaciju integriranih puteva prema regeneraciji 5 nerazvijenih pilot područja“ Operativnog programa „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-2020. Svrha projekta Intervencijski plan grada (dalje u tekstu IP) Knina je održiva fizička, socijalna i gospodarska regeneracija područja Grada Knina s ciljem smanjenja socijalnih nejednakosti, isključenosti i siromaštva.

Agencija kao projektni partner Gradu nastavlja sa provedbom aktivnosti na implementaciji IP-a Grada Knina. S tim u vezi, Agencija provodit će aktivnosti na projektima: „Izgradnja kapaciteta“, „Razvoj infrastrukture Poduzetničkog centra“ i „Rekonstrukcija i opremanje Informacijsko-inovacijskog inkubatora (3I)“, Uređenje sportsko-rekreacijske zone Marunuša i izgradnja javne rasvjete duž staze uz Krku i Uređenje Cesarićeve obale i rasvjete od Orašnice do arheološkog nalazišta Kapitul.

Odgovornost za upravljanje 3i inkubatorom i općim razvojem poduzetničke klime, stručne i savjetodavne usluge biti će na JU LRA Matica, i to na temelju partnerskog modela upravljanja, dijeljenjem resursa i aktivnosti prema ključnim kompetencijama Matice.

U sklopu inkubatora predviđeno je zapošljavanje 4 osobe, voditelj centra, domaćin centra, tehničar/informatičar, stručnjak za start-upove, te će se prilikom provedbe selekcijskog postupka za zapošljavanje voditelja i ostalih kandidata centra odabrati kandidati sa iskustvom i potrebnim stručnim znanjima kako bi se stvorili maksimalni preduvjeti za uspješno upravljanje inkubatorom. Nakon razdoblja provedbe projekta nastaviti će se rad na razvoju kompetencija zaposlenika inkubatora kako bi mogli nastaviti aktivnosti započete u okviru projekta i pružati kvalitetnu individualnu podršku korisnicima.

Razvoj suradnje i partnerstva između Grada kao prijavitelja i JU LRA Matica bitna je projektna odrednica koja jamči ostvarivanje održivosti rezultata nakon provedbe projekta. Upravo participativni pristup u kojem se razvija partnerstvo potiče suradnju, a kasnije i razvoj lokalne zajednice. Na razini lokalnih i regionalnih politika, projekt je u potpunosti održiv. Ulaganje u razvoj poduzetničke infrastrukture povećati će mogućnost za zapošljavanje i samozapošljavanje rezultirati će značajnim smanjenjem iseljavanja iz grada Knina. Širenje informacija o važnosti i učinkovitosti postignutih rezultata lokalnim dionicima i široj zajednici utjecati će na održivost institucionalnog okvira stvorenog za održivu fizičku, socijalnu i gospodarsku regeneraciju grada Knina s ciljem smanjenja socijalnih nejednakosti, isključenosti i siromaštva.

1.4. Programsko razdoblje 2021. – 2027./NRS 2030.

U periodu 2021. - 2027. nastupa novo financijsko razdoblje Europske unije u kojem će Republici Hrvatskoj biti dostupna sredstva iz fondova/programa EU. Osnova za njihovo korištenje su programski dokumenti – Sporazum o partnerstvu i operativni programi.

Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (dalje u tekstu MRRFOEU), kao koordinator procesa izrade programskih dokumenata, iniciralo je proces pripreme navedenih dokumenta kroz suradnju sa svim relevantnim tijelima državne uprave i drugim relevantnim

institucijama.

Za navedeno razdoblje predložena je sljedeća struktura operativnih programa:

1. Operativni program Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.
čiji će se EU dio financirati iz Europskog fonda za regionalni razvoj i Kohezijskog fonda
2. Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021.– 2027.
čiji će se EU dio financirati iz Europskog socijalnog fonda +
3. Integrirani teritorijalni program 2021.–2027.
čiji će se EU dio financirati iz Europskog fonda za regionalni razvoj, Kohezijskog fonda te Fonda za pravednu tranziciju.

U prethodnom razdoblju ciljevi su bili posloženi u 11 tematskih područja, a u novom razdoblju svode se na 5 ciljeva ulaganja, kojima EU želi financirati viziju Europe koja je: pametna, zelenija, bolje povezana, više socijalna i bliža građanima:

1. **pametniju Europu**, inovativna i pametna ekonomska transformacija usmjerivanjem na inovacije, digitalizaciju, gospodarsku preobrazbu i potporu malim i srednjim poduzećima
2. **zeleniju Europu** bez ugljika, uključuje energetska tranziciju, kružnu ekonomiju, prilagodnu klimatskih promjenama i upravljanje rizikom provedbom Pariškog sporazuma i ulaganjem u energetska tranziciju, obnovljive izvore energije i borbu protiv klimatskih promjena
3. **povezaniju Europu**, mobilnost i IKT povezanost opremljenu strateškim prometnim i digitalnim mrežama
4. **socijalniju Europu**, europski stup socijalnih prava provedbom europskog stupa socijalnih prava i podupiranjem kvalitetnog zapošljavanja, obrazovanja, stjecanja vještina, socijalne uključenosti i jednakog pristupa zdravstvenoj skrbi
5. **Europu bližu građanima**, održivi razvoj urbanih, ruralnih i obalnih područja i lokalnih inicijativa poboljšanje učinkovitosti javne uprave.

NACIONALNA RAZVOJNA STRATEGIJA 2030.

Nacionalna razvojna strategija do 2030. godine (dalje u tekstu NRS) je krovni strateški dokument sa dugoročnom vizijom razvoja Hrvatske. NRS bit će temelj za planiranje proračuna i programiranje sredstava iz ESI fondova, MRRFEU koordinira razvoj NRS-a u RH.

Svrha NRS:

- Odrediti dugoročne razvojne smjerove i strateške ciljeve države za sljedećih 10 godina
- Utvrditi smjernice i prioritete za pregovore s EK o korištenju europskih sredstava

Za uspješnu provedbu NRS-a važna je i priprema samih korisnika, pripreme strategija i osiguravanja kadrovskih kapaciteta. U tu svrhu donesen je Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (dalje u tekstu Zakon), kojim se uređuje sustav strateškog planiranja Republike Hrvatske i upravljanje javnim politikama odnosno priprema, izrada, provedba, izvješćivanje, praćenje provedbe i učinaka te vrednovanje akata strateškog planiranja za oblikovanje i provedbu javnih politika koje sukladno svojim nadležnostima izrađuju, donose i provode javna tijela.

Temeljem Zakona akti strateškog planiranja podijeljeni su na: dugoročne (Nacionalna razvojna strategija višesektorske i sektorske strategije) i srednjoročne (nacionalni planovi i planovi razvoja jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave).

Planovi razvoja jedinica lokalne samouprave su srednjoročni akti strateškog planiranja od značaja za jedinice lokalne samouprave kojima se definiraju posebni ciljevi za provedbu strateških i posebnih ciljeva iz akata strateškog planiranja. Provedbeni programi jedinica lokalne samouprave su kratkoročni akti strateškog planiranja koji opisuju i osiguravaju postizanje ciljeva, iz srednjoročnog akta strateškog planiranja i poveznicu s proračunom jedinice lokalne samouprave. Provedbeni program jedinice lokalne samouprave donosi se za vrijeme trajanja mandata izvršnog tijela jedinice lokalne samouprave i vrijedi za taj mandat.

Agencija će temeljem Zakona, za potrebe Grada obavljati poslove lokalnog koordinatora, te će kao takva obavljati poslove:

- ☞ koordiniraju izradu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- ☞ koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- ☞ prate provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- ☞ potiču pripremu razvojnih projekata na području jedinice lokalne samouprave
- ☞ sudjeluju u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja statističke regije
- ☞ surađuju s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- ☞ sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave
- ☞ obavljaju i druge poslove sukladno zakonu.

Agencija će također u ime Grada obavljati upis podataka u **informacijski sustava za strateško planiranje i upravljanje razvojem (SPUR) uspostavljen od strane Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova EU.**

SPUR je kreiran radi učinkovitog praćenja uspješnosti provedbe ciljeva održivog razvoja kojim će se omogućiti elektroničko prikupljanje i pohrana statističkih i financijskih podataka. Upis projekata u SPUR preduvjet je za korištenje sredstava proračuna i sredstava EU-a namijenjenih Republici Hrvatskoj kroz proračun.

Mehanizam za oporavak i otpornost

Europska komisija je kao odgovor na pandemiju bolesti COVID-19, odnosno povezanu krizu širokih razmjera koja teško pogađa građane, društva i gospodarstva diljem Europske unije, objavila prijedlog Instrumenata za oporavak. Mehanizam za oporavak i otpornost usmjeren je na pružanje financijske potpore reformama i pripadajućim javnim investicijama, te obuhvaća širok raspon područja ulaganja poput: socijalnih politika, zapošljavanja (turizam, poljoprivreda, IKT, građevinarstvo, energetika, trgovina, ugostiteljstvo, promet, itd.) razvoja vještina, obrazovanja,

istraživanja, razvoja i inovacija, zdravstva te javne uprave i financijskog sektora ukoliko je u svezi sa otklanjanjem prepreka u poslovnom okruženju.

Jedan od preduvjeta brze i učinkovite provedbe Mehanizma za oporavak i otpornost osim detaljne analize planiranog, jest postojanje projekata koji obuhvaćaju reformske procese i adekvatne investicije, a koji imaju cjelovitu projektnu dokumentaciju i spremni su za provedbu početkom 2021.g.

Agencija je u 2020. godini sudjelovala u aktivnostima prijave projektnih prijedloga koji su spremni za provedbu u 2021.g. za navedeni mehanizam, a isto će nastaviti i u 2021. godini.

U Kninu, studeni 2020. godine

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Zdenka Gugo

RAVNATELJICA

Ivona Malenica

KLASA: 003-05/20-01/02

URBROJ: 01-20-01

Plan i program rada Agencije za 2021. godinu usvojen je na 14. sjednici UV-a Agencije, održanoj 3. prosinca 2020. godine (KLASA: 003-07/20-01/04, URBROJ: 01-20-03) i objavljen na oglasnoj ploči Agencije dana 3. prosinca 2020. godine. Zaključak o davanju suglasnosti na Plan i program rada te Financijski plan Agencije za 2022. godinu, gradonačelnik Grada Knina (KLASA: 400-06/20-01/87, URBROJ: 2182/10-02-20-2).